

“街巷吹哨，部门报道”案例（党建创新实践）

党建创新引领基层治理，促进城市精细化管理

——以昌平东小口镇加强城乡结合部精细化治理做法为例

一、引言

党的十八大以来，习近平总书记多次强调要以提升组织力为重点，突出政治功能，健全基层组织，优化组织设置，理顺隶属关系，创新活动方式，扩大基层党的组织覆盖和工作覆盖。

2018年11月14日，习近平总书记主持召开中央全面深化改革委员会第五次会议，审议通过了《“街乡吹哨、部门报到”——北京市推进党建引领基层治理体制机制创新的探索》，指出北京市委以“街乡吹哨、部门报到”改革为抓手，积极探索党建引领基层治理体制创新，聚焦办好群众家门口事，打通抓落实“最后一公里”行之有效的做法。

二、摘要

随着城市化进程的加速推进，我国城乡基层社会结构、生产方式和组织形态发生了深刻变化，城市建设管理难度加大，城市基层治理面临许多亟需解决的问题：如党建引领、科技现代化手段应用、流动人口管理、基层治理力量，社会

管理成本居高，等等。为有效破解城市基层治理难题，北京市探索“街巷吹哨，部门报到”工作机制，旨在抓住党建引领这个根本，以办好群众家门口的事为目标，以推动街乡管理体制创新为突破口，紧紧围绕层级关系赋权、职能部门下沉、机构设置增效，着力构建服务群众的响应机制和打通抓落实“最后一公里”的工作机制，将党的政治优势、组织优势转化为城市治理优势，切实保证了基层事情基层办、基层权力给基层。本文将昌平区东小口镇为例，该镇位于北京中心城区北部边缘，东西紧邻天通苑、回龙观（回天）两个大型居住区，是典型的城乡结合部地区，2018年被列入市级社会治安重点地区。东小口镇党委、政府在市区两级的领导下，狠抓疏解整治促提升专项行动，深入开展安全稳定隐患大排查大清理大整治，同时积极创新工作思路，以魏窑村为先行试点，大力推行以党建聚合化、工作智能化、出租统一化、村庄物业化、管理精细化管理为主要内容的“五化工作法”，积极探索加强城乡结合部基层治理的新路子，取得了扎实成效，形成了有益经验。本文全面梳理东小口镇、魏窑村推行“五化工作法”的做法经验，深入分析存在的问题原因，并提出有针对性的对策建议。

三、关键词

街巷吹哨，党建引领，城乡结合部，人口倒挂，精细化治理

四、案例正文

1. 背景情况

改革开放 40 年来，伴随着城市化进程的加速推进，我国城乡基层社会结构、生产方式和组织形态发生了深刻变化，城市建设管理难度加大，新的社会矛盾不断增多，党领导城市基层治理面临许多新情况新任务新挑战。北京作为首都，经历了世界城市历史上规模最大、速度最快的城市化进程。自 20 世纪 90 年代以来，为提升基层治理水平，北京市提出了一系列重要改革思路，在城市管理体制、综合执法等多方面进行了一系列重要探索，破解了城市发展中的大量矛盾和难题。但由于改革不够系统，在基层治理方面还存在很多不容忽视的问题，主要表现在：横向部门协作意识不强，“五指分散不成拳”；纵向基层力量不足，“看得见的管不了，管得了的看不见”；管理执法衔接不紧，“八个大盖帽管不了一个破草帽”；社会参与程度不高，“政府干着、群众看着”；等等。为破解城市基层治理这些难题，北京市各级党组织进行了多方面的探索创新。其中，通过平谷区金海湖镇在治理金矿盗采的事情中摸索出“街镇吹哨、部门报到”工作机制，以后通过提炼形成了“街巷吹哨、部门报到”，出台《关于党建引领街乡管理体制机制创新实现“街镇吹哨、

部门报到”的实施方案》，提出加强党对街乡工作的领导，推进街道管理体制改革等 14 项重点任务，形成相关改革综合方略。作为市委 2018 年“1 号改革课题”在全市 16 个区 169 个街乡试点推进，并在试点基础上坚持从上到下、从下到上有机结合，持续完善改革思路，深化拓展改革措施，推动改革从最初综合执法概念的 1.0 版本升级到民有所呼，我有所应，及时解决群众身边难题的 2.0 版本，再到全市推开、实现党建引领首都基层治理现代化的 3.0 版本，在实践中焕发了强大的生命力。

本文主要以昌平区东小口镇为例，它位于北京中心城区北部边缘，东西紧邻天通苑、回龙观两个大型居住区，是典型的城乡结合部地区，2018 年被列入市级社会治安重点地区。以其中魏窑村为例，魏窑村是城乡结合部保留村，属北京市绿化隔离带地区，村域占地面积 1181 亩，其中绿化用地 782 亩，公益建设用地 249 亩，村住宅用地 150 亩。目前有宅基地自建楼房 90 栋、自建平房院 20 个；实有人口 6342 人，其中户籍人口 300 户 588 人，外来人口 5754 人，人口倒挂比例约为 1:10（东小口目前有 5 个未拆迁村，其中魏窑村从实有人口总数和人口倒挂比例两个数据衡量，居中排列）。严重人口倒挂给魏窑村带来诸多问题，各类人员混杂，租住流动性大，环境秩序脏乱差，消防安全隐患突出，村级日常管理疲于应付，社会治理存在盲区空档，治安和刑事案件时有发生。基于此，东小口镇党委、政府加强系统设计、打好组合拳，以试点推行“五化工作法”为抓手，大力推动城乡

结合部村庄治理向精细化迈进。东小口镇是2018年昌平区“吹哨报到”改革六个试点镇街之一。我们结合区域实际，积极探索城乡结合部地区社会精细化治理的运行机制，聚焦办好群众家门口事，打通抓落实“最后一公里”，形成行之有效的做法。

东小口镇党委、政府在市区两级的领导下，狠抓疏解整治促提升专项行动，深入开展安全稳定隐患大排查大清理大整治，同时积极创新工作思路，以魏窑村为先行试点，大力推行以党建聚合化、工作智能化、出租统一化、村庄物业化、管理精细化为主要内容的“五化工作法”，积极探索加强城乡结合部基层治理的新路子，取得了扎实成效，形成了有益经验。本文全面梳理东小口镇、魏窑村推行“五化工作法”的做法经验，深入分析存在的问题原因，并提出有针对性的对策。

2. 事件经过

(1) 面临的主要问题

就本案例昌平区东小口镇而言，该镇相关领导感觉在工作中迫在眉睫需要解决的是五个层面的具体问题。

其一是党建引领问题。党的十九届三中全会公报指出，“要全面加强党对一切工作的领导。”在城乡结合部地区，客观讲村（社区）支部能力还远远不够，在繁重的管理任务面前，往往是被动应付多，主动作为少；流动人口中党员的组织建设和服务管理问题，基本上是一个空白。因此该镇领导提出党建聚合化。

其二是科技手段的运用问题。在大数据时代，云服务和手机 APP，迟迟没能应用于城乡结合部地区的管理和建设，我们的常规工作仍然局限于一张纸、一支笔，为有效运用高科技、服务基层治理，我们提出基础工作数据化。

其三是对流动人口的管理服务问题。在“疏解整治促提升”专项行动中，应该坚定落实蔡书记的要求，既坚定有序，又要体现对外来人口的尊重，实现辖区安全以及所有辖区居民和谐共生，要不断提升区域环境面貌和服务保障能力，因此我们提出出租房屋规范化。

其四是基层治理力量的问题。无论是管理还是服务，不管是方式现代还是原始，都需要有人去做，各项工作任务落实最终要具体到每一个村（社区）的每一个网格里的网格长和网格员，只有进一步明确职责、传导压力，才能打通社会治理的“最后一米”，因此我们提出了日常管理网格化。

其五是社会管理成本居高不下的问题。在城乡结合部，村集体在治安管理、环境建设等公共服务方面要为所有辖区居民付出大量的人力物力财力，仅靠村集体经济组织长期负担和承载倒挂流动人口的公共服务支出是不现实也是不公平的。我们需要通过成立物业公司、纳入村规民约，将“提供服务、收取费用”的做法合法化，实现城乡结合部农村集体经济长效良性循环，因此我们提出村庄管理物业化。

党建聚合化、基础工作数据化、出租房屋规范化、日常管理网格化、村庄管理物业化，这正所谓“五化工作法”中的五化。

(2) 对问题的解决探索新路径

习近平总书记对加强城乡社区治理做出了一系列重要论述，2019年1月，习近平总书记在中央政法工作会议上强调，要深入推进社区治理创新，构建富有活力和效率的新型基层社会治理体系，打造共建共治共享的社会治理格局。蔡奇书记一直高度重视回天地区公共服务和社会治理，先后六次到回天地区实地调研，就相关问题作出了一系列重要批示指示。为践行总书记的重要论述和蔡书记的深刻指示，东小口镇提出了“党建引领 多方共治”探索共建共治共享社区精细化治理新路径。

一是建立党员信任机制，创新党员联系群众工作制度。针对群众诉求多样、新老问题交织、社会治理复杂的现状，充分发挥基层党组织桥梁纽带作用，试行“有事请找我”联系服务工作机制，推进“在职党员进社区”、“党员定点联系服务群众工作”，倡导“一线工作法”，密切党与人民群众的关系，在党员和群众中树立起好口碑。在8个村、5个社区推行“有事请找我”党员挂牌公示，建立联系服务群众“微网格”。机关党员干部、村（社区）“两委”、党小组长、网格长、楼门长等主动认领联系群众，充分发挥网格化管理作用，不定期主动上门询问群众需求和困难，同时第一时间做好群众反映问题的协调解决反馈，实现“点对点”、“面对面”服务，让基层党建网格化后每一格都有骨干党员负责，服务群众工作既细又实。目前，已建立“微网格”204个，确定党员干部“网格员”213名，直接联系群众2071户。

统一制作“有事请找我”公示牌 1800 个、服务群众联系卡 5000 张，公开公示镇党委书记、镇长、班子成员、包村（社区）干部、“两委”干部、社区民警等联系电话及与民生相关的政府科室电话，张贴在每家每户，让群众看得见，找得到，成为群众家门口的“政务公开栏”。党员干部在入户走访中，亲手将服务联系卡交给群众，当场承诺：“有事请找我”。

二是探索“党建引领、多方共治”社区治理新机制。近年来，东小口镇着重推进旧村改造、疏解整治促提升、农村人居环境整治、城乡结合部农村基层治理机制探索等重点工作，随着拆迁村陆续上楼、平房村综合治理稳步推进，社区治理、提升辖区居民幸福感、获得感、安全感成为我镇工作重心转移的内生动力。这和落实市委 1 号调研课题、“回天地区三年行动计划”在实践中高度契合。因此，年初，东小口镇将“党建引领、多方共治”探索建立共治共建共享社区治理新机制工作，纳入街道工作和“街镇吹哨、部门报到”改革工作体系，聚焦社区治理，努力解决一批影响社区居民生活品质的难题。

在推进社区治理实践中，地区党工委积极协调开发商、相邻农村等其他各方参与社区共治，并由社区党支部、居委会、业委会、物业公司、社会组织、开发商组成“多方共治”联席会，充分发挥各方主体共建美好幸福家园的主人翁精神，共同解决群众反映的焦点难点问题，形成了“党建引领、多方共治”的良好格局，有效实现了党建引领、社区共建、居

民自治的最大化。我镇九台社区由三个自然小区组成，其中有1个亟待整治的老旧小区和2个别墅区，业委会、物业公司、开发商、部分居民等主体间交流与沟通不畅，成为多年来矛盾产生的关键点，曾经因此一度引发停水断电等一系列人为因素导致的事件。在党工委的大力支持下，九台社区党支部充分发挥基层党组织在基层社会治理中的领导核心作用，积极理顺业委会、物业公司和开发商之间的相互关系，进行有针对性的疏导和协商，将问题逐一解决。经过社区党建协调委会积极协调，开发商和物业公司主动将公司内部食堂开放为便民食堂，平均每月服务居民2000余人次，得到社区居民的一致认可。在合木山庄、回南家园两家物业公司的通力协助配合下，完成合木山庄、回南家园小区市政水的接入工作；在业委会的见证下，完成回南家园小区配电室的移交工作。随着交流的不断深入，如今社区建设各方主体之间、居民邻里之间，诸如社区摄影、文体活动、跳蚤市场、端午节集体包粽子等活动层出不穷，真正实现了邻里守望、关系融洽、和谐宜居的社区面貌。

3. 产生影响

（1）本案例阶段性效果

一是基层党建对村庄的引领作用更加突出。在“五化工作法”中，首先注重加强基层党支部建设，通过建立村级党建协调委员会，整合盘活辖区各类社会资源，改变了村党支部在党建工作中“小马拉大车”的被动局面。同时，通过党建、群团工作，增强流动人口的认同感、归属感，全面提升

村党支部的执政能力，巩固其领导核心地位。加强党建品牌重点培育，创新推进“魏窑第一课”党建品牌活动，每半年对魏窑村新租住的流动人口开展一次集中培训，重点宣传镇党委、政府重点工作，学习村规民约等制度。

二是居民安全感显著增强。在扎实开展市区部署的安全生产“三大行动”和东小口镇部署的安全稳定隐患排查“三大行动”过程中，魏窑村在全区率先创造电动自行车不进楼、集中存放充电。在魏窑村村民宅基地自建房内，为每个楼层、每个房间配足配齐消防设施，共配备简易喷淋装置 4170 套、烟感报警器 2318 个，添加灭火器 2039 个，拆除金属护栏 427 个，发放简易防烟面罩 1612 个，发放逃生绳 585 根，安装应急灯 33 个，增加逃生标识 75 个，保证了出租房屋的基本安全。（今年年初，在集中充电区域，发生过一起电动车充电过程中爆燃事件）。

三是对流动人口的有效管理和服务真正实现。之前，村里对外来流动人口的管理，底数不清、情况不明，手段有限、效果不佳。现在，通过后台数据分析，实现了对外来人口的实际数量、人员结构、政治面貌、就业单位等情况的精准掌握，并且每个人员与居住房间一一对应，为加强管理奠定了坚实的基础。投资近 200 万元，为魏窑村 90 栋楼房、20 个平房院内的宅基地自建房，安装“智慧门禁”165 套，关门率达到 80%；采集流动人口信息 5559 人，同步办理门禁卡 5559 张。依托“雪亮”工程，在重要点位加装、更新高清探头 66 个，做到监控“全覆盖、无盲区”。在所有的机动车

出入路口（4个）全部加装高清抓拍器，实现机动车全过程痕迹管理。

四是村集体经济组织管理成本入不敷出的状况根本改观。以魏窑村为例，每年环卫安保支出、基础设施维修费用至少在150万元以上，几乎占了村集体收入的1/3。“五化工作法”有效运行后，在物业费、停车费充分收取的情况下，村物业公司一年的收入约300万元，不仅能够覆盖管理成本，还能有所盈余，变“输血”为“造血”，切实实现村庄管理的良性循环。

五是城乡结合部村庄精细化管理的水平明显提升。在魏窑村推进“五化工作法”的实践中，我们注重细节，从技术手段、管理力量、运行模式、利益分配、法律风险等方面，进行了精益求精的设计和调试，村庄管理的精细化程度有了较大程度的提升。将全村划分成5个管理网格，村“两委”、镇村补贴的各类协管员、物业公司相关管理人员统一整合为20名网格员。统一网格员待遇标准为每月4000元，提高网格员的积极性。建立和规范网格员考核管理制度，把安全生产、信访维稳、环境保护的职责全部纳入网格员的工作内容，建立“日巡、周评、月查”机制，打通村庄管理和服务的“最后一米”。

（2）“党建引领”下多元化影响

一是党建引领作用更“强”了。以党的建设引领基层治理创新，这是由党的初心和宗旨所决定的。通过积极发挥党建引领作用，基层党组织的组织力和领导力得到提升，在群

众中的威信不断提高，党建引领、多方共建共治共享的精细化社区治理新局面正在逐渐形成。同时，广大党员通过“共产党员户”挂牌、“有事请找我”，主动亮身份、亮承诺、亮形象，让村（社区）党员和在职党员的家庭从群众中凸显出来，主动为邻里提供服务，主动接受监督、自我加压、事事带头、奋勇争先，在社区环境卫生、街面秩序、垃圾分类、违建拆除等工作中主动做表率，形成以党风带动家风，以家风带动民风的良好氛围。

二是党员干部作风更“实”了。习近平总书记指出，社区是党委和政府联系群众、服务群众的神经末梢，要及时感知社区居民的操心事、烦心事、揪心事，一件一件加以解决。全心全意为人民服务，是我们党一以贯之的宗旨。党工委、办事处主要领导亲自带头，机关党员干部积极践行“一线工作法”，每天主动下沉到基层社区，下沉到一线，走访入户，查看民情，倾听群众呼声，掌握了解第一手资料，想方设法帮助群众一件一件落实和解决遇到的困难和问题。在这个过程中，和群众的联系紧密了，感情加深了，工作作风和服务态度大大改善了，服务群众的本领提高了，党性得到了锤炼，群众切实感受到党组织实实在在帮助群众解决问题的作风和决心。

三是群众反馈满意度更“高”了。通过广大党员干部上下一心的努力，始终坚持民有所呼、我有所应，想人民之所想，谋人民之所望，解人民之所困，及时帮助群众有效解决问题，群众家门口的操心事、烦心事、揪心事明显少了，12345

投诉举报量环比减少了 20%以上，马连店家园小区的居民还主动给“12345”热线打电话，表扬通过党员联系卡联系的社区物业人员及时帮助他们解决了问题。群众满意了，投诉电话下降了，原先的埋怨、抱怨声基本不见了，市民反映问题响应率、解决率、满意率提升了，和谐共建社区的正能量、正气增加了，人民群众的获得感、幸福感、安全感慢慢增强了，老百姓的笑脸和点赞声多了，社区和谐稳定的局面逐步形成。

四是实现了新老北京人的文化融合。回南家园小区居民虽与魏窑村村民毗邻而居，却各自带有新老北京人的标签，回南家园更大程度上是新北京人居住，魏窑村则是世代老北京人的文化传统，多年来，双方并未真正实现文化融合和资源共享。本次借助回南家园改造契机，镇党委提出用魏窑村物业公司兼任回南家园物业公司的对策，从根本上拉近了回南家园居民和魏窑村村员的距离，双方生活习惯、传统文化得到了磨合，一些历史遗留的近邻矛盾也随之迎刃而解，正如同二者相邻的铁艺门上的对联“魏窑回南手拉手，村民居民心贴心”那样，魏窑回南将是共建共治共享社区精细化治理下的幸福新家园。

4. 经验启示

北京市“吹哨报到”改革在实践中不断完善改革思路、持续丰富改革内涵，在党建引领基层城市治理体制机制创新，走好新时代党的群众路线等方面进行了有益探索。这项改革凝聚了广大干部群众的智慧，激励干部担当作为，办好了群

众家门口的事。结合本案例，我们得到以下经验启示：

一是构建了党建引领基层治理工作体系。把加强党的全面领导贯彻到城乡结合部治理工作中，党委领导核心作用、党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用得到充分发挥。推行“五化工作法”过程中，东小口镇党委用好议事协商平台、践行“一线工作法”，班子成员利用下班时间，连续 20 多天深入村民家中，亲自采集登记租户信息，深入做村民租户思想工作，时常与村“两委”、老党员商量探讨解决问题办法，为工作顺利推进奠定了扎实基础。魏窑村党支部始终做百姓的“主心骨”，村干部沉到街头巷尾群众身边，不厌其烦地听取各种意见，制定最有效工作方法，动真格的从自身做起，如门禁、喷淋系统先在村“两委”家里安装，然后在党员、村民代表家里安装。成立流动党员党小组，整体编入村党支部，引导各方积极配合村“两委”做租户和房东（村民）的思想工作，齐心协力确保各项工作按期推进。

二是打牢了城乡结合部精细化治理基础。坚持精心设计、精致实施、打造精品，加强城乡结合部治理工作的标准化、信息化、智能化水平大大提高了。“五化工作法”中的智慧门禁管理、房屋统一出租、村庄物业服务等做法，为城乡结合部其它镇村加强治理提供了样板和借鉴。比如，东小口镇党委注重细节设计和反复调试，智慧门禁系统只设定人脸识别、门禁卡、手机 APP 三种开门方式，并将流动人口信息登记、房屋租赁合同签订与办理门禁卡关联起来，做到了门禁卡与个人信息、租住信息一一对应，切实加强了对外来人口

的管理，有效杜绝了人口无序聚集。再比如，东小口镇和魏窑村在议定物业费收取标准时，切实把握村民的心理、认真听取一些老党员的建议，明确当村民（房东）房屋内的租户缴纳物业费比例达到 95%以上时，物业公司向村民（房东）返还房屋内租户缴纳物业费总和的 1/3，调动了村民积极性。

三是提升了基层社会治理法治化水平。坚持把法治作为加强城乡结合部精细化治理的保障，法治理念、法治思维方式进一步向基层落实，规范有序的法治环境更加巩固。“五化工作法”提出和实施过程中，严格遵照法律法规和政策要求，建立“身边司法”服务机制，邀请专业律师全程介入，严格把关政策制定、规民约制定，确保依法有序推进。村级平安建设得到进一步加强，人防物防技防结合水平大幅提高，苗头性问题、倾向性问题、异常情况能够及时发现处理，安全管理成效立竿见影。有效杜绝了可疑人员进入村内，目前没有发现各类重点人在村内租住；有效清理了消防安全隐患，近几年村内未发生一起火灾安全事故；未发生突出矛盾纠纷和极端信访事件；未发现有黑恶势力；与去年同期相比，村内刑事和治安案件数量同比下降了 70%，且一直保持在极低水平。村民、租户纷纷反映，村里越来越安全了，住的更踏实了，安全意识也提高了。

四是形成了多方参与、多元共治格局。坚持以人民为中心，坚持共建共治共享，打造城乡结合部精细化治理的群众平台，形成了党组织引导下的多元参与治理模式。推行“五化工作法”过程中，依托“吹哨报到”、“双报到”、村民

自治等制度机制平台，政府部门、驻镇单位、村集体、村民、租户、第三方公司等多方参与、多方配合，共同推动重点工作取得突出成效。在疏解整治方面，魏窑村共拆除违法建设7.6万平方米，腾退出租大杂院21个，取缔无证无照经营50家，疏解流动人口2100人；在优化提升方面，利用腾退空间建设一处休闲公园9000平米，3处停车场共1.4万平米，一处菜市场1000平米，打造回南路景观大道，新增绿化1.5万平米，全村绿化率达70%以上。以前村内垃圾堆积、污水横流，侵街占道、私搭乱建、车辆乱停乱放的环境秩序乱象彻底改观，村容村貌焕然一新，老百姓纷纷点赞，村里干净了、街面清爽了，生活更舒心、幸福感更强。

习近平总书记强调：“必须坚持人民主体地位，坚持立党为公、执政为民，践行全心全意为人民服务的根本宗旨，把党的群众路线贯彻到治国理政全部活动之中，把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，依靠人民创造历史伟业。”北京市“吹哨报到”改革坚持群众的诉求就是哨声，建立健全群众需求响应机制，及时感知、精准解决了群众身边的操心事、烦心事、揪心事；坚持群众事情群众办，积极拓宽群众参与治理的渠道，形成了共治的机制和氛围；坚持把群众满意作为衡量标准，推动基层干部走好新时代党的群众路线，打通了服务群众的“最后一公里”。本文以昌平东小口地区案例充分证明，以人民为本位，以人民为中心是我们党永葆生机与活力的重要源泉。只有把服务群众作为出发点，才能把群众自身力量激发出来，才能把基层治理的活力激发出来，

才能不断增强城市基层治理的整体效应。

五、研讨题

问题一：在外来人口复杂、人口倒挂等背景下，如何号召党员特别是流动人口党员参与社区(村)治理，发挥作用？

问题二：在“五化”实施过程中是否遇到一些具体的或者是意想不到的困难，又是如何解决的？

问题三：在村庄管理精细化过程中，如何平衡各部门权力职责交叉问题？

问题四：在推行“五化工作法”的过程中，党组织和各领导小组的职责是如何划分的？

问题五：推行“工作智能化”的过程中，通过哪些渠道让居民了解和学习高科技手段？在运用高科技手段的过程中遇到哪些问题，针对出现的问题又是如何解决的？

问题六：东小口镇作为城乡结合部的典型地区，在有效的推动外来人口管控的同时，又是如何加强同本地人的文化融合与资源共享？

六、附录

1. “街乡吹哨、部门报到”

——北京市推进党建引领基层治理体制机制创新探索



请扫码阅读
详细报道

2. “支部建在楼上”

——全国第一个楼宇联合党支部 上海浦东嘉兴大厦 纪事



请扫码阅读
详细报道

3. 党建引领基层治理的新探索

——北京市创新推进“街乡吹哨、部门报到”工作纪实

七、延伸阅读

《习近平总书记系列重要讲话读本》

深入了解认识本案例，需要进一步阅读的文献资料，一般不超过5种。延伸阅读材料列出目录，具体内容可通过设置二维码扫描获得。